

# B: REDUCTIE



## Inhoudsopgave

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | Mogelijkheden energie verbruik reduceren.....  | 2  |
| 2. | Doelstellingen.....  | 3  |
|    | 2.2 Maatregelen per doelstelling .....   | 4  |
|    | 2.3 Voortgang maatregelen.....   | 5  |
| 4. | Review CO2-doelstellingen.....   | 9  |
|    | 4.1 Voortgang doelstellingen .....   | 9  |
|    | Voortgang subdoelstellingen projecten .....  | 10 |
| 5. | Beheersing doelstellingen .....  | 13 |
| 6. | Analyse reductie strategieën scope 3 .....   | 15 |
|    | 6.1 Ingekochte goederen en diensten.....   | 15 |
|    | 6.2 Reststoffen / afval .....  | 15 |
|    | 6.3 Kapitaalgoederen .....   | 15 |
|    | 6.4 Transport en distributie.....  | 15 |
|    | 6.5 Transport elektra .....  | 16 |
|    | 6.6 Woon/werkverkeer werknemers .....  | 16 |
| 7. | Strategie reductie upstream emissies .....   | 16 |
|    | 7.1 Bewustwording van ketenpartners over CO2-uitstoot en –reductie vergroten .....                                       | 16 |
|    | 7.2 Inkoopbeleid verduurzamen .....  | 16 |
|    | 7.3 Reductie materiaalgebruik of inzet onderaannemers .....  | 16 |
|    | 7.4 Verzamelen van emissiegegevens bij ketenpartners die van belang zijn voor de diensten die de organisatie levert..... | 17 |
|    | 7.5 Onderzoek naar verbetermogelijkheden m.b.t. energiezuinigheid en hergebruik materialen..                             | 17 |
|    | 7.6 Reductieplan ketenanalyse .....  | 17 |
| 8. | Energiemanagement actieplan .....  | 18 |

# Invalshoek B: Reductie

## 1. Mogelijkheden energie verbruik reduceren

Doel is enerzijds om het laaghangend fruit in kaart te brengen en anderzijds om kwantitatieve en kwalitatieve CO2 reductiedoelstellingen voor de korte- en lange termijn op te stellen.

### Reduceren gasverbruik

- Geen actie; verwarming voldoet en beschikt over een tijdschakelaar
- Kopen bosgecompenseerd gas in, echter geen onderdeel CO2 footprint.

### Reduceren brandstofverbruik

- WerkwijzeR / MyMaps gebruiken voor het optimaliseren van werkroutes.
- Regionaal nieuwe medewerkers aantrekken om het woon/werkverkeer te reduceren.
- Tankregistratiesysteem verder uitbreiden en verbeteren voor beter inzicht in verbruik per materieel/voertuig. Op basis van deze gegevens sturen op vermindering van brandstofverbruik.
- Bussen bij vervanging vervangen door EURO6 bussen.
- Reduceren van woon/werk kilometers door ploegen in te delen en deze te laten carpoolen.
- HVO Blauwe Diesel bij steeds meer materieel toepassen. Pilot met 2 maaimachines is afgerond en positief bevonden.
- Het materieel lokaal stallen gedurende de werkzaamheden.
- Gebruik maken van elektrisch handgereedschap.
- In 2021 eerste elektrische bus inzetten.

### Reduceren elektraverbruik

- Greenchoice blijkt het producttype aangepast te hebben van 100% NL Wind naar 100% NL Biomassa. Dit betekent dat er in de CO2 footprint weer uitstoot opgenomen moet worden. Actie; in gesprek met Greenchoice over het producttype of overstappen naar een andere leverancier.
- Blijvend zoeken naar mogelijkheden om het verbruik te reduceren. Bijvoorbeeld zonnepanelen of winddelen.

### Overige reductiemaatregelen

- Vergisten is inmiddels achterhaald en toch niet zo goed voor het milieu. Nadruk ligt nu op het circulair verwerken van vrijkomend afval. Bokashi is een verwerkingsmogelijkheid die in 2020 uitgetest gaat worden.
- Indien mogelijk vrijkomende materialen direct binnen het project verwerken. Bijvoorbeeld bladafval verwerken in plantsoenen. Houtsnippers verwerken in haagvoeten of paden.
- Gebruik maken van regionale partijen indien er gebruik gemaakt wordt van inhuur.
- Sluipverbruik op kantoor voorkomen door extra aandacht voor ongebruikte stekkers. Stekkerdozen met aan/uit knop gebruiken.
- Bij aanschaf van papier kiezen voor 'earth choice'
- Bij vervanging van de printers kiezen voor 'zero carbon' printers

De maatregelen zijn vooral gericht op het reduceren van het brandstofverbruik, dit is de grootste emissiestroom binnen de organisatie. Dit werkt ook door in de projecten. Er zijn geen specifieke maatregelen voor de projecten opgesteld omdat de bedrijfsbrede maatregelen ook doorgevoerd worden binnen de projecten.

## 2. Doelstellingen

### Algemeen

- Rhepa Holding B.V. wil in 2025 35% minder CO<sub>2</sub> uitstoten op de totale uitstoot ten opzichte van 2014.

### Scope 1

- Rhepa Holding B.V. wil in 2025 als het gevolg van brandstofverbruik reduceren met 35% ten opzichte van 2014.

### Scope 2

- Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van het elektriciteitsverbruik reduceren met 97% ten opzichte van 2014.
- Rhepa Holding B.V. wil in 2023 dat 4% van het totale wagenpark elektrisch is.

### Scope 3

- Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van het papierverbruik op het kantoor met 75% reduceren ten opzichte van 2014.
- Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van de vrijgekomen materialen met 75% ten opzichte van 2014 door gebruik te maken van de Ladder van Lansink.

### Doelstellingen projecten met gunningsvoordeel

- Bovenstaande doelstellingen worden doorgevoerd op de projecten met gunningsvoordeel.

*\* De doelstellingen zijn gerelateerd aan het aantal FTE*

## 2.2 Maatregelen per doelstelling

|  |  |
|--|--|
| <i>Rhepa Holding B.V. wil in 2025 35% minder CO<sub>2</sub> uitstoten op de totale uitstoot ten opzichte van 2014.</i>   |  |
| <b>Maatregelen</b>   | - Behalen door de doelstellingen van scope 1, 2 en 3 te behalen  |
| <i>Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als het gevolg van brandstofverbruik reduceren met 35% ten opzichte van 2014.</i>   |  |
| <b>Maatregelen</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cursus het nieuwe rijden</li> <li>- Cursus het nieuwe draaien</li> <li>- Bij vervanging kiezen voor zuiniger materieel</li> <li>- Per onderhoudsbeurt controleren van onderdelen die brandstof besparend zijn zoals brandstofpomp, bandenspanning en filters</li> <li>- Tankregistratiesysteem verbeteren voor inzicht in verbruik</li> <li>- Effectief wagenpark beheer (carpoolen en materieel/voertuigen op locatie stallen)</li> <li>- Samenstelling van de brandstof blijvend optimaliseren</li> <li>- HVO B100 toepassen bij steeds meer materieel</li> </ul> |
| <i>Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van het elektriciteitsverbruik reduceren met 97% ten opzichte van 2014.</i>                                      |  |
| <b>Maatregelen</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% groene stroom inkopen met SMK-keurmerk</li> <li>- Bewegingssensor plaatsen in het magazijn</li> <li>- Plaatsen LED buiten armaturen</li> <li>- Plaatsen LED balken kantoor</li> <li>- Bij vervanging apparaten met A-label kiezen</li> </ul>   |
| <i>Rhepa Holding B.V. wil in 2023 dat 4% van het totale wagenpark elektrisch is.</i>   |  |
| <b>Maatregelen</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elektrische bedrijfsbus aanschaffen</li> <li>- Elektrische auto's voor de uitvoerders</li> <li>- Pilot elektrische mobiele kraan</li> <li>- Hybride hoogwerker aanschaffen</li> </ul>   |
| <i>Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van het papierverbruik op het kantoor met 75% reduceren ten opzichte van 2014.</i>                               |  |
| <b>Maatregelen</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kaartmateriaal via tablet en/of Werkwijze(R)</li> <li>- Werkopdrachten middels tablet</li> <li>- Facturen digitaal verwerken</li> </ul>   |
| <i>Rhepa Holding B.V. wil in 2025 de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van de vrijgekomen materialen met 75% ten opzichte van 2014 door gebruik te maken van de Ladder van Lansink.</i> |  |
| <b>Maatregelen</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vrijkomende materialen duurzamer verwerken</li> <li>- Toepassen Bokashi</li> </ul>  |

## 2.3 Voortgang maatregelen

| Maatregel: Cursus het nieuwe rijden   |  |  |
|---|--|--|
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cursusleider selecteren</li> <li>2. Organiseren cursus</li> <li>3. Uitnodigen medewerkers</li> <li>4. Cursus houden</li> <li>5. Cursus evalueren</li> </ol>                                  | 2020<br>2021<br>2021<br>2021                           |
| Verantwoordelijke   | Barbera Schuilenburg   |  |
| Middelen  | Budget, tijd   |  |
| KPI's   | Aantal liters brandstof  |  |
| Maatregel: Cursus het nieuwe draaien  |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cursusleider selecteren</li> <li>2. Organiseren cursus</li> <li>3. Uitnodigen medewerkers</li> <li>4. Cursus houden</li> <li>5. Cursus evalueren</li> </ol>                                  | 2022<br>2022   |
| Verantwoordelijke   | Barbera Schuilenburg   |  |
| Middelen  | Budget, tijd   |  |
| KPI's   | Aantal liters brandstof  |  |
| Maatregel: Bij vervanging kiezen voor zuiniger materieel -DOORLOPEND                  |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onderzoeken welk materieel aan vervanging toe is</li> <li>2. Onderzoek naar alternatief materieel</li> <li>3. Ter vervanging zuiniger materieel aanschaffen</li> <li>4. Evaluatie</li> </ol> | 2016<br>Bij vervanging<br>Bij vervanging<br>Doorlopend |
| Verantwoordelijke   | Henk Pak   |  |
| Middelen  | Budget, strategie  |  |
| KPI's   | Aantal liters brandstof  |  |
| Maatregel: Per onderhoudsbeurt controleren op onderdelen die brandstof besparend zijn |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. werkopdrachtbon werkplaats aanpassen</li> <li>2. Monteurs instrueren op extra controle</li> <li>3. Controle</li> </ol>   | 07-2015<br>07-2015<br>Doorlopend                       |
| Verantwoordelijke   | Nico van de Pol  |  |
| Middelen  | Tijd   |  |
| KPI's   | Aantal liters brandstof  |  |
| Maatregel: Tankregistratiesysteem verbeteren voor inzicht verbruik -DOORLOPEND        |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dashboard verder uitbreiden</li> <li>2. Rapportage draaien</li> <li>3. Controle</li> </ol>   | 2015<br>2016<br>Doorlopend                             |
| Verantwoordelijke   | Gerard Pittie, Yvonne Tucker   |  |
| Middelen  | Tijd, kennis   |  |
| KPI's   | Aantal liters brandstof  |  |
| Maatregel: Effectief wagenparkbeheer -DOORLOPEND                                      |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uitvoerder instrueren</li> <li>2. Medewerkers informeren</li> <li>3. Werk / materieel plannen</li> <li>4. Controle</li> </ol>  | 2015<br>2015<br>Doorlopend<br>Doorlopend               |
| Verantwoordelijke   | Henk Pak, Bas de Bruin   |  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| Middelen  | Tijd, kennis, ERP-systeem  |  |
| KPI's   | Aantal liters brandstof  |  |
| <b>Maatregel: Samenstelling brandstof blijvend optimaliseren</b>        |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ontwikkelingen blijven volgen</li> <li>2. Pilots uitvoeren</li> <li>3. Indien van toepassing, invoeren</li> </ol>  | Doorlopend<br>Doorlopend                                 |
| Verantwoordelijke   | Henk Pak   |  |
| Middelen  | Tijd, budget   |  |
| KPI's   | CO2-uitstoot brandstof   |  |
| <b>Maatregel: HVO B100 toepassen</b>                                    |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. HVO B100 testen bij gazonmaaiers</li> <li>2. HVO B100 toepassen in voertuigen</li> <li>3. HVO B100 per project uitrollen</li> </ol>  | 2020<br>2021   |
| Verantwoordelijke   | Henk Pak   |  |
| Middelen  | Budget   |  |
| KPI's   | CO2-uitstoot brandstof   |  |
| <b>Maatregel: 100% groene stroom inkopen met SMK-keurmerk -AFGEROND</b> |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onderzoeken wanneer huidige contract afloopt</li> <li>2. Uitzoeken of overstap mogelijk is en per welke datum</li> <li>3. Onderzoek naar leveranciers met SMK-keurmerk</li> <li>4. Nieuw contract afsluiten</li> <li>5. Contract naar 100% Nederlandse Wind overzetten</li> <li>6. Controle</li> </ol> | 2015<br>2015<br>2015<br>12-2015<br>06-2020<br>Doorlopend |
| Verantwoordelijke   | Gerard Pittie  |  |
| Middelen  | Tijd, budget   |  |
| KPI's   | Aantal kWh ingekochte groene stroom  |  |
| <b>Maatregel: Bewegingssensor in magazijn plaatsen -AFGEROND</b>        |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inventariseren waar bewegingssensoren geplaatst kunnen worden</li> <li>2. Offertes opvragen</li> <li>3. Beslissing nemen en bestellen</li> <li>4. Plaatsen bewegingssensoren</li> </ol>  | 2015<br>02-2016<br>Besloten niet te plaatsen             |
| Verantwoordelijke   | Nico van de Pol  |  |
| Middelen  | Tijd, budget   |  |
| KPI's   | Aantal kWh ingekochte groene stroom  |  |
| <b>Maatregel: Plaatsen LED armaturen buiten -AFGEROND</b>               |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Offertes opvragen</li> <li>2. Beslissing nemen en bestellen</li> <li>3. Vervangen lampen</li> </ol>  | 2015<br>2015<br>2015                                     |
| Verantwoordelijke   | Henk Pak   |  |
| Middelen  | Budget   |  |
| KPI's   | Aantal kWh ingekochte groene stroom  |  |
| <b>Maatregel: Plaatsen LED balken kantoor</b>                           |  |  |
| Actieplan   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Offertes opvragen</li> <li>2. Beslissing nemen en bestellen</li> <li>3. Vervangen lampen</li> </ol>  | 2022   |

|  |   |  |
|--|---|--|
| Verantwoordelijke  | Henk Pak  |  |
| Middelen   | Budget  |  |
| KPI's  | Aantal kWh ingekochte groene stroom   |  |
| <b>Maatregel: Bij vervanging apparaten kiezen voor A-label -DOORLOPEND</b> |   |  |
| Actieplan  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. onderzoeken welke apparaten aan vervanging toe zijn</li> <li>2. Onderzoek naar alternatieven voor apparatuur</li> <li>3. Ter vervanging enkel apparaten met minstens A-label aanschaffen</li> </ol> | Doorlopend<br><br>Bij vervanging<br><br>Bij vervanging |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak  |  |
| Middelen   | Budget  |  |
| KPI's  | Aantal kWh ingekochte groene stroom   |  |
| <b>Maatregel: Elektrische bedrijfsbus aanschaffen</b>                      |   |  |
| Actieplan  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onderzoek naar mogelijkheden</li> <li>2. Offertes opvragen</li> <li>3. Opdracht geven</li> <li>4. Levering</li> <li>5. Evaluatie</li> </ol>   | 2020<br>2020<br>2020<br>2021<br>2022                   |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak, Gerard Pittie   |  |
| Middelen   | Budget, tijd, kennis  |  |
| KPI's  | Aantal liters brandstof / aantal kWh ingekochte groene stroom   |  |
| <b>Maatregel: Elektrische auto's voor uitvoerders</b>                      |   |  |
| Actieplan  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onderzoek naar mogelijkheden</li> <li>2. Offertes opvragen</li> <li>3. Opdracht geven</li> <li>4. Levering</li> <li>5. Evaluatie</li> </ol>   | 2020<br>2021<br>2021<br>2021                           |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak  |  |
| Middelen   | Budget, tijd, kennis  |  |
| KPI's  | Aantal liters brandstof / aantal kWh ingekochte groene stroom   |  |
| <b>Maatregel: Pilot elektrische mobiele kraan</b>                          |   |  |
| Actieplan  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Leverancier vinden van mobiele kranen</li> <li>2. Testperiode inplannen</li> <li>3. Evaluatie</li> </ol>  | 2022   |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak  |  |
| Middelen   | Tijd, kennis  |  |
| KPI's  | Aantal liters brandstof / aantal kWh ingekochte groene stroom   |  |
| <b>Maatregel: Hybride hoogwerker aanschaffen</b>                           |   |  |
| Actieplan  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onderzoek naar mogelijkheden</li> <li>2. Offertes opvragen</li> <li>3. Opdracht geven</li> <li>4. Levering</li> <li>5. Evaluatie</li> </ol>   | 2021<br>2021<br>2021<br>2021                           |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak  |  |
| Middelen   | Budget, tijd, kennis  |  |
| KPI's  | Aantal liters brandstof / aantal kWh ingekochte groene stroom   |  |
| <b>Maatregel: Kaartmateriaal via tablet en/of Werkwijze(R)</b>             |   |  |
| Actieplan  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kaartmateriaal laden op tablet of toevoegen aan Werkwijze(R)</li> </ol>   | 2020   |



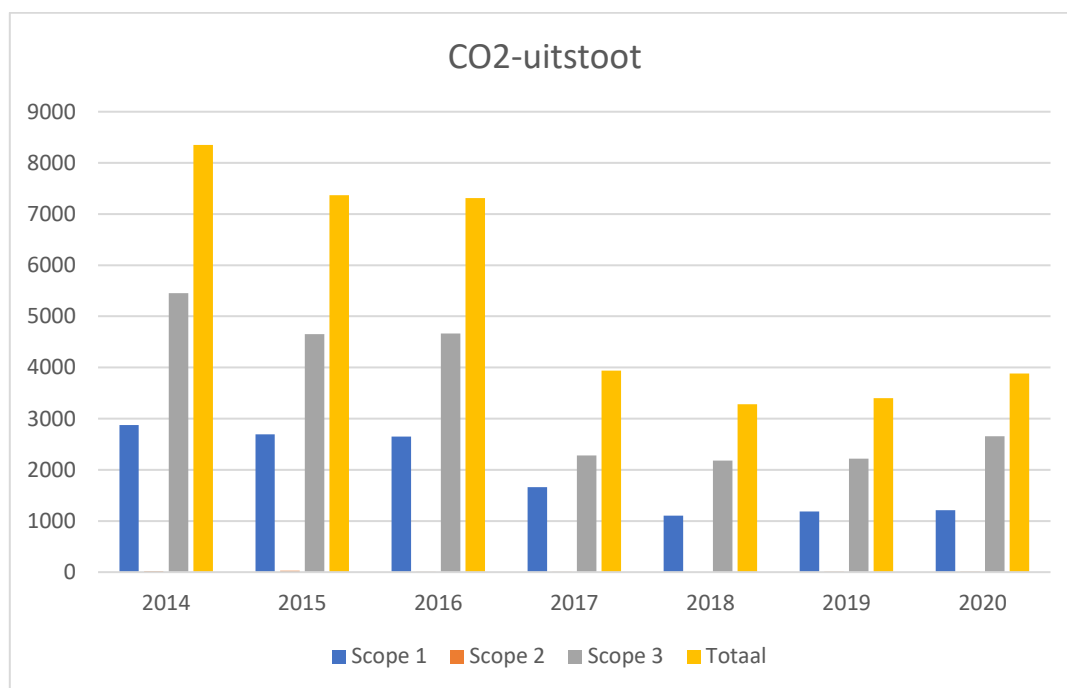
|  |  |                                    |
|--|--|------------------------------------|
|  | 2. Medewerkers instrueren<br>3. Steeds verder uitbreiden   | 2020<br>Doorlopend                 |
| Verantwoordelijke  | Intern Project Manager   |                                    |
| Middelen   | Tablets, budget  |                                    |
| KPI's  | Aantal kg papier   |                                    |
| <b>Maatregel: Werkopdrachten middels tablet</b>              |  |                                    |
| Actieplan  | 1. iAsset-meldingen op tablet verwerken<br>2. Medewerkers instrueren<br>3. Evalueren   | 12-2021<br>2022                    |
| Verantwoordelijke  | Bas de Bruin   |                                    |
| Middelen   | Tablets  |                                    |
| KPI's  | Aantal kg papier   |                                    |
| <b>Maatregel: Facturen digitaal verwerken</b>                |  |                                    |
| Actieplan  | 1. E-mailadres voor het digitaal ontvangen van facturen<br>2. Facturen digitaal maken en versturen<br>3. Systeem aanpassen zodat facturatie geheel digitaal verloopt<br>4. Evaluatie | 2017<br>2018<br>2023               |
| Verantwoordelijke  | Gerard Pittie  |                                    |
| Middelen   | Budget, tijd   |                                    |
| KPI's  | Aantal kg papier   |                                    |
| <b>Maatregel: Vrijkomende materialen duurzamer verwerken</b> |  |                                    |
| Actieplan  | 1. Mogelijkheden onderzoeken<br>2. Duurzame verwerking opnemen in PvA<br>3. Vastlegging middels begeleidingsbrieven  | Doorlopend<br>Doorlopend           |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak   |                                    |
| Middelen   | Budget, tijd, kennis   |                                    |
| KPI's  |  |                                    |
| <b>Maatregel: Toepassen Bokashi</b>                          |  |                                    |
| Actieplan  | 1. Mogelijkheden onderzoeken<br>2. Boerenbedrijven zoeken<br>3. Opdrachtgevers informeren<br>4. Toepassen Bokashi  | 2021<br>2021<br>2021<br>Doorlopend |
| Verantwoordelijke  | Henk Pak   |                                    |
| Middelen   | Tijd, kennis   |                                    |
| KPI's  |  |                                    |

## 4. Review CO2-doelstellingen

Tweemaal per jaar voert Rhepa Holding B.V. een review uit m.b.t. de CO2 reductiedoelstellingen. Tijdens deze halfjaarlijkse audits worden alle genoemde maatregelen gecheckt aan de hand van constatering en Kritische Prestatie Indicatoren (KPI).

### 4.1 Voortgang doelstellingen

In dit hoofdstuk wordt kwantitatief aangegeven of de voortgang van de reductie in lijn loopt met de targets.



| Doelstellingen  | 2014             | 2015                      | 2016                      | 2017                      | 2018                      | 2019                      | 2020                      |
|---|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| In 2025 35% minder CO2 uitstoten op de totale uitstoot  | 8.350,4<br>109,9 | 7.369,4<br>81,0<br>-26,3% | 7.314,5<br>92,6<br>-15,7% | 3.937,1<br>72,9<br>-33,7% | 3.284,4<br>76,4<br>-30,5% | 3.410,6<br>65,6<br>-40,3  | 3.882,1<br>74,7<br>-32,0% |
| In 2025 de CO2-uitstoot als gevolg van brandstofverbruik reduceren met 35%  | 2.839,9<br>37,4  | 2.646,1<br>29,1<br>-22,2% | 2.616,9<br>33,1<br>-11,5% | 1.625,8<br>30,1<br>-19,5% | 1.082,6<br>25,2<br>-32,6% | 1.169,3<br>22,5<br>-39,8% | 1.202,4<br>23,1<br>-38,2% |
| In 2025 de CO2-uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik reduceren met 97%   | 24,1<br>0,32     | 25,2<br>0,28<br>-12,5%    | 0,0<br>0,0<br>-100%       | 0,0<br>0,0<br>-100%       | 0,0<br>0,0<br>-100%       | 10,1<br>0,19<br>-40,6%    | 9,0<br>0,17<br>-46,9%     |
| In 2023 is 4% van het totale wagenpark elektrisch   | 0%               | 0%                        | 0%                        | 0%                        | 0%                        | 0%                        | 0%                        |
| In 2025 de CO2-uitstoot als gevolg van papierverbruik reduceren met 75%   | 0,4              | 0,4<br>-0,0%              | 0,4<br>-0,0%              | 0,3<br>-25,0%             | 0,1<br>-75,0%             | 0,2<br>-50,0%             | 0,2<br>-50,0%             |
| In 2025 de CO2-uitstoot als gevolg van vrijgekomen materialen met 75% reduceren door gebruik te maken van de Ladder van Lansink | 662,9<br>8,7     | 427,2<br>4,7<br>-46,0%    | 222,0<br>2,8<br>-67,8%    | 79,9<br>1,5<br>-82,8%     | 39,9<br>0,9<br>-89,7%     | 137,0<br>2,6<br>-70,1%    | 138,1<br>2,7<br>-69,0%    |

\* deze doelstellingen zijn gerelateerd aan het aantal FTE.

Conclusie:

Sommige doelstellingen zijn eerdere jaren al behaald. Nu blijkt dat we bij een aantal doelstellingen weer ons best moeten doen om de doelstellingen te behalen.

Zo is er bijvoorbeeld het elektriciteitsverbruik. Tijdens de audit van 2020 bleek dat Greenchoice ons product van 100% Nederlandse Wind gewijzigd had naar 100% Biomassa. Dit is weer rechtgezet, waardoor de doelstelling weer in lijn komt.

In 2020 zijn een aantal grote projecten aangenomen, bijvoorbeeld het meerjarig onderhoudsbestek voor de Provincie Utrecht. Hierdoor zal het verbruik voor bijvoorbeeld brandstof en vrijkomende materialen toenemen. Hier moeten we goed toezicht op blijven houden.

In absolute getallen is de totale CO2 uitstoot afgelopen jaar weer groter geworden.

Voortgang subdoelstellingen projecten

| <b>WD5311 – Eindhoven onderhoud bomen Striip 1 (610501561)</b> |   |
|--|---|
| <b>Maatregelen</b>   | <b>Status</b>   |
| Effectief wagenparkbeheer                                      | Het materieel wordt lokaal gestald bij de manege.   |
| Medewerkers instrueren op brandstofbesparing                   | Medewerkers hebben een memo met informatie ontvangen. Aantal medewerkers hebben de cursus Het Nieuwe Rijden gedaan. |
| Banden op Spanning   | Actie is opgenomen op werkbbon monteurs.  |
| Samenstelling brandstof blijven optimaliseren                  | Blijvend aandachtspunt, op het moment wordt Xmile toegepast van Van Dijkhuizen                                      |
| Papierverbruik verminderen                                     | Controles vinden geheel digitaal plaats in GeoVisia Online. Deel van de snoeiers werkt digitaal.                    |
| Vrijkomende materialen duurzaam verwerken                      | De houtsnippers gaan niet meer naar een biomassacentrale, worden verwerkt bij Den Ouden Groep                       |

|   | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>   | <b>2020</b>   |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Scope 1</b>                            | <b>Totaal</b> | <b>Totaal</b> | <b>Totaal</b> | <b>Totaal</b> |
| Gasverbruik                               | 0,1           | 0,1           | 0,1           | 0,4           |
| Brandstofverbr. bedrijfsmiddelen - diesel | 34,7          | 5,1           | 32,9          | 111,4         |
| <b>Totaal scope 1</b>                     | <b>34,8</b>   | <b>5,1</b>    | <b>33,0</b>   | <b>111,8</b>  |
| <b>Scope 2</b>                            |               |               |               |               |
| Elektraverbruik – groen                   | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Elektraverbruik – grijs                   | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,9           |
| <b>Totaal scope 2</b>                     | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,9</b>    |
| <b>Totaal scope 1 &amp; 2</b>             | <b>34,8</b>   | <b>5,1</b>    | <b>33,0</b>   | <b>112,7</b>  |
| <b>Scope 3</b>                            |               |               |               |               |
| Waterverbruik                             | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Papierverbruik                            | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Bedrijfsafval                             | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 2,2           |
| Transport elektra                         | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,1           |
| <b>Totaal scope 3</b>                     | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>2,4</b>    |
| <b>Totaal scope 1, 2 &amp; 3</b>          | <b>34,8</b>   | <b>5,1</b>    | <b>33,0</b>   | <b>115,1</b>  |

| <b>WD5312 – Eindhoven onderhoud bomen Woensel Zuid (610501540)</b> |   |
|--|---|
| <b>Maatregelen</b>   | <b>Status</b>   |
| Effectief wagenparkbeheer  | Het materieel wordt lokaal gestald bij de manege.   |
| Medewerkers instrueren op brandstofbesparing                       | Medewerkers hebben een memo met informatie ontvangen. Aantal medewerkers hebben de cursus Het Nieuwe Rijden gedaan. |
| Banden op Spanning   | Actie is opgenomen op werkbom monteurs.   |
| Samenstelling brandstof blijven optimaliseren                      | Blijvend aandachtspunt, op het moment wordt Xmile toegepast van Van Dijkhuizen                                      |
| Papierverbruik verminderen   | Controles vinden geheel digitaal plaats in GeoVisia Online. Deel van de snoeiers werkt digitaal.                    |
| Vrijkomende materialen duurzaam verwerken                          | De houtsnippers gaan niet meer naar een biomassacentrale, worden verwerkt bij Den Ouden Groep                       |

|   | <b>2017</b>   | <b>2018</b>   | <b>2019</b>   | <b>2020</b>   |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Scope 1</b>                            | <b>Totaal</b> | <b>Totaal</b> | <b>Totaal</b> | <b>Totaal</b> |
| Gasverbruik                               | 0,1           | 0,6           | 0,1           | 0,4           |
| Brandstofverbr. bedrijfsmiddelen - diesel | 0,0           | 17,6          | 80,5          | 152,3         |
| <b>Totaal scope 1</b>                     | <b>0,1</b>    | <b>17,7</b>   | <b>80,6</b>   | <b>152,7</b>  |
| <b>Scope 2</b>                            |               |               |               |               |
| Elektraverbruik – groen                   | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Elektraverbruik – grijs                   | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,9           |
| <b>Totaal scope 2</b>                     | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,9</b>    |
| <b>Totaal scope 1 &amp; 2</b>             | <b>0,1</b>    | <b>17,7</b>   | <b>80,6</b>   | <b>153,6</b>  |
| <b>Scope 3</b>                            |               |               |               |               |
| Waterverbruik                             | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Papierverbruik                            | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| Bedrijfsafval                             | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 2,2           |
| Transport elektra                         | 0,0           | 0,0           | 0,0           | 0,1           |
| <b>Totaal scope 3</b>                     | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>0,0</b>    | <b>2,4</b>    |
| <b>Totaal scope 1, 2 &amp; 3</b>          | <b>0,1</b>    | <b>17,7</b>   | <b>80,6</b>   | <b>156,0</b>  |

| <b>WD5357 – Eindhoven onderhoud bomen Striip 2 (610502003)</b> |   |
|--|---|
| <b>Maatregelen</b>   | <b>Status</b>   |
| Effectief wagenparkbeheer                                      | Het materieel wordt lokaal gestald bij de manege.   |
| Medewerkers instrueren op brandstofbesparing                   | Medewerkers hebben een memo met informatie ontvangen. Aantal medewerkers hebben de cursus Het Nieuwe Rijden gedaan. |
| Banden op Spanning   | Actie is opgenomen op werkbom monteurs.   |
| Samenstelling brandstof blijven optimaliseren                  | Blijvend aandachtspunt, op het moment wordt Xmile toegepast van Van Dijkhuizen                                      |
| Papierverbruik verminderen                                     | Controles vinden geheel digitaal plaats in GeoVisia Online. Deel van de snoeiers werkt digitaal.                    |
| Vrijkomende materialen duurzaam verwerken                      | De houtsnippers gaan niet meer naar een biomassacentrale, worden verwerkt bij Den Ouden Groep                       |

|   | <b>2020</b>   |
|---|---------------|
| <b>Scope 1</b>                            | <b>Totaal</b> |
| Gasverbruik                               | 0,1           |
| Brandstofverbr. bedrijfsmiddelen - diesel | 70,9          |
| <b>Totaal scope 1</b>                     | <b>71,0</b>   |
| <b>Scope 2</b>                            |               |
| Elektraverbruik – groen                   | 0,0           |
| Elektraverbruik - grijs                   | 0,4           |
| <b>Totaal scope 2</b>                     | <b>0,4</b>    |
| <b>Totaal scope 1 &amp; 2</b>             | <b>71,3</b>   |
| <b>Scope 3</b>                            |               |
| Waternverbruik                            | 0,0           |
| Papierverbruik                            | 0,0           |
| Bedrijfsafval                             | 2,2           |
| Transport elektra                         | 0,0           |
| <b>Totaal scope 3</b>                     | <b>2,3</b>    |
| <b>Totaal scope 1, 2 &amp; 3</b>          | <b>73,6</b>   |

#### *Conclusie projecten:*

In de gemeente Eindhoven snoeien wij het eerste jaar het hele areaal. De twee jaren erna voeren wij alleen herstelwerkzaamheden uit. In het derde jaar volgt er weer een totale snoeironde. Dit is duidelijk terug te zien in de footprint. De jaren vergelijken kan hierdoor niet. De doelstellingen zijn gekoppeld aan de doelstellingen van Rhepa (gerelateerd aan de omzet). De voortgang hiervan is dus gelijk.

## 5. Beheersing doelstellingen

In onderstaande tabel wordt de relatie weergegeven tussen het energieverbruik en de verschillende energiestromen. Hierin is te zien in welke mate elke energiestroom 'bijdraagt' aan reductie van de totale CO2 footprint.

| Energiefactor       | Ref. jaar 2014 | Target 2020 |                | Target 2025 |                |
|---------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|
|                     |                |             |                |             |                |
| Gas                 | 10,6           | 0,0%        | <b>10,6</b>    | 0,0%        | <b>10,6</b>    |
| Verwarming Rump     | 19,4           | 100,0%      | <b>0,0</b>     | 100,0%      | <b>0,0</b>     |
| Auto's              | 21,4           | 5,0%        | <b>20,3</b>    | 8,0%        | <b>19,7</b>    |
| Bedrijfsmiddelen    | 2.799,0        | 0,25%       | <b>2.792,0</b> | 6,5%        | <b>2.617,1</b> |
| Grijze stroom       | 24,1           | 100,0%      | <b>0,0</b>     | 100,0%      | <b>0,0</b>     |
| Groene stroom       | 0,0            | 100,0%      | <b>0,0</b>     | 100,0%      | <b>0,0</b>     |
| Woon/werkverkeer    | 7,9            | 0,0%        | <b>7,9</b>     | 0,0%        | <b>7,9</b>     |
| Waterverbruik       | 0,1            | 0,0%        | <b>0,1</b>     | 0,0%        | <b>0,1</b>     |
| Papierverbruik      | 0,4            | 0,5%        | <b>0,4</b>     | 1,0%        | <b>0,4</b>     |
| Bedrijfsafval       | 662,9          | 2,0%        | <b>649,6</b>   | 5,0%        | <b>629,8</b>   |
| Transport derden    | 239,8          | 3,0%        | <b>232,6</b>   | 6,0%        | <b>225,4</b>   |
| Ingekochte goederen | 4.513,0        | 5,0%        | <b>4.287,4</b> | 0,0%        | <b>4.287,4</b> |
| Transport elektra   | 27,0           | 60,0%       | <b>8,1</b>     | 0,0%        | <b>8,1</b>     |
| <b>Totaal</b>       | <b>8.350,4</b> |             | <b>8.009,0</b> |             | <b>7.806,5</b> |

| Doelstelling CO2 reductie in percentages:                                 |             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2014        | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
| 100% groene stroom inkopen met SMK keurmerk                               | 100%        | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       | 100,0%       |
| Bij vervanging kiezen voor apparaten met A-label                          | 100%        | 100,0%       | 95,0%        | 90,0%        | 85,0%        | 80,0%        | 75,0%        | 70,0%        | 65,0%        | 60,0%        | 55,0%        | 50,0%        |
| Medewerkers instrueren op het toepassen van 'Het Nieuwe Rijden            | 100%        | 100,0%       | 97,0%        | 94,0%        | 91,0%        | 88,0%        | 85,0%        | 82,0%        | 79,0%        | 76,0%        | 73,0%        | 70,0%        |
| Bij vervanging: nieuw / zuinige auto's aanschaffen                        | 100%        | 100,0%       | 98,0%        | 96,0%        | 94,0%        | 92,0%        | 90,0%        | 88,0%        | 86,0%        | 84,0%        | 82,0%        | 80,0%        |
| Medewerkers instrueren op het toepassen van 'Het Nieuwe Draaien'          | 100%        | 100,0%       | 97,0%        | 94,0%        | 91,0%        | 88,0%        | 85,0%        | 82,0%        | 79,0%        | 76,0%        | 73,0%        | 70,0%        |
| Frequent onderhoud (banden op spanning)                                   | 100%        | 100,0%       | 99,0%        | 98,0%        | 97,0%        | 96,0%        | 95,0%        | 94,0%        | 93,0%        | 92,0%        | 91,0%        | 90,0%        |
| Per onderhoudsbeurt controleren op onderdelen die brandstofbesparend zijn | 100%        | 100,0%       | 99,0%        | 98,0%        | 97,0%        | 96,0%        | 95,0%        | 94,0%        | 93,0%        | 92,0%        | 91,0%        | 90,0%        |
| Effectief wagenparkbeheer   | 100%        | 100,0%       | 97,0%        | 94,0%        | 91,0%        | 88,0%        | 85,0%        | 82,0%        | 79,0%        | 76,0%        | 73,0%        | 70,0%        |
| Bij vervanging: nieuw / zuinig materieel aanschaffen                      | 100%        | 100,0%       | 98,0%        | 96,0%        | 94,0%        | 92,0%        | 90,0%        | 88,0%        | 86,0%        | 84,0%        | 82,0%        | 80,0%        |
| Samenstelling brandstof blijvend optimaliseren                            | 100%        | 100,0%       | 98,0%        | 96,0%        | 94,0%        | 92,0%        | 90,0%        | 88,0%        | 86,0%        | 84,0%        | 82,0%        | 80,0%        |
| Tankregistratiesysteem verbeteren   | 100%        | 100,0%       | 99,2%        | 98,4%        | 97,6%        | 96,8%        | 96,0%        | 95,2%        | 94,4%        | 93,6%        | 92,8%        | 92,0%        |
| <b>Brandstof</b>  | <b>100%</b> | <b>99,8%</b> | <b>83,4%</b> | <b>69,3%</b> | <b>57,4%</b> | <b>47,3%</b> | <b>38,7%</b> | <b>31,5%</b> | <b>25,6%</b> | <b>20,6%</b> | <b>16,4%</b> | <b>13,1%</b> |

## 6. Analyse reductie strategieën scope 3

Voordat een strategie is geformuleerd is een uitgebreide analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Rhepa Holding B.V. heeft om de upstream emissies te beïnvloeden. De resultaten van deze analyse zijn onderstaand terug te vinden.

### 6.1 Ingekochte goederen en diensten

Aan de hand van de crediteurenoverzichten is de omvang van deze categorie bepaald. Het betreft hier de inkoop van goederen t.b.v. de werken zoals beplanting maar ook de inkoop van materialen t.b.v. de werkplaats. Daarnaast is de inkoop van diensten meegenomen, zoals inhuur van personeel en transport.

In de categorie inkoop goederen wordt meer CO<sub>2</sub> uitstoot gegenereerd dan de inkoop van diensten. De goederen worden geproduceerd en getransporteerd. Binnen de diensten is er relatief weinig CO<sub>2</sub>-uitstoot, inhuurmedewerkers werken voornamelijk met onze materieelstukken en carpoolen met onze medewerkers.

De invloed op deze categorie is groot. Wij beslissen immers zelf welke goederen en diensten er ingekocht worden. Hierbij kunnen eisen gesteld worden aan de leveranciers.

### 6.2 Reststoffen / afval

Bij onze werkzaamheden komen grondstoffen en groenafval vrij. De verwerking (en het transport ervan) leiden tot CO<sub>2</sub> uitstoot. Hierbij moet onder andere gedacht worden aan houtsnippers, stammen hout, bermmaaisel, slootmaaisel, grond en restafval.

De invloed is matig te beïnvloeden omdat wij enkel de verwerker kunnen selecteren. De keuze hiervan is weer afhankelijk van de transportafstanden. Het proces van verwerken ligt bij de ketenpartner.

### 6.3 Kapitaalgoederen

De CO<sub>2</sub> uitstoot van kapitaalgoederen betreffen de investeringen. Voor de kapitaalgoederen geldt dat binnen de gehele levenscyclus de gebruiksfase verre weg de hoogste CO<sub>2</sub> uitstoot heeft. Bij aanschaf van nieuwe goederen kan rekening gehouden worden met de CO<sub>2</sub> uitstoot die daarbij gepaard gaat. In de gebruiksfase valt de CO<sub>2</sub> uitstoot onder scope 1.

De invloed in deze categorie is matig omdat er maar weinig CO<sub>2</sub> gegevens beschikbaar zijn over de gehele levenscyclus van een product. Hierdoor is vergelijken moeilijk. Wel kan gekozen worden voor zuinigere producten in de gebruiksfase.

### 6.4 Transport en distributie

In deze categorie valt het transport van ingehuurde diensten/materieel. Op basis van de gedraaide uren is de CO<sub>2</sub> uitstoot berekend. Deze emissies zijn het gevolg van het afvoeren van vrijgekomen materialen naar verwerkers. Het transport van ingekochte goederen is hierbij niet meegenomen.

De invloed is matig. Wel is het mogelijk om meer transport in eigen beheer uit te voeren waardoor de CO<sub>2</sub> uitstoot in scope 3 verminderd. Dit heeft echter wel invloed op de uitstoot in scope 1.



## 6.5 Transport elektra

In deze categorie valt het opwekken en transport van elektra. Deze is bepaald aan de hand van het stroometiket van onze leverancier.

De invloed op deze categorie is matig. Wij hebben gekozen voor groene stroom waardoor de CO2 uitstoot verminderd is. Wij hebben echter geen invloed op het inwinnen en transporteren van elektra.

## 6.6 Woon/werkverkeer werknemers

De emissies zijn op basis van gemiddelde woon/werkafstand van de medewerkers geraamd op basis van de uitgekeerde reiskostenvergoedingen en gedeclareerde kilometers. De medewerkers welke met eigen vervoer naar het werk komen genereren CO2 uitstoot in scope 3.

De invloed op deze categorie is matig. Er kan gestuurd worden op het terugdringen van deze kilometers door het carpoolen en zuinig te rijden. Dit is echter afhankelijk van de ploegen en werklocaties. Veel van de medewerkers beschikken reeds over een bedrijfswagen en halen collega's op.

# 7. Strategie reductie upstream emissies

## 7.1 Bewustwording van ketenpartners over CO2-uitstoot en –reductie vergroten

Uit een analyse van de leveranciers is gebleken dat maar een beperkt aantal leveranciers beschikken over het CO2-Prestatieladder certificaat. Er zijn wel een aantal leveranciers welke een MVO/duurzaamheidsbeleid voeren, echter hebben zij nog geen specifieke kennis over CO2 reducerende maatregelen.

Om het CO2 bewustzijn van partners te vergroten kan het gesprek aangegaan worden met onze belangrijkste leveranciers/partners. Hierbij kan de mogelijkheid tot verduurzaming van de producten besproken worden, gekeken worden naar efficiëntere planning om onnodig transport te voorkomen.

Acties:

- Onderzoek naar leveranciers met CO2-Prestatieladder certificaat.
- Ketenpartners benaderen.

## 7.2 Inkoopbeleid verduurzamen

Momenteel is duurzaamheid en CO2 bewust ondernemen geen onderdeel van het inkoopbeleid en dus voor het selecteren van leveranciers. Dit zal ook niet in alle inkooptrajecten mogelijk zijn, maar in trajecten met voldoende aanbieders kan dit toegepast gaan worden.

Acties:

- Aanscherpen inkoopbeleid t.a.v. materieelstukken en voertuigen.
- Aanscherpen inkoopbeleid t.a.v. het voeren van een CO2-beleid van onderaannemers.
- Aanscherpen inkoopbeleid t.a.v. het voeren van een CO2-beleid van leveranciers van materialen.

## 7.3 Reductie materiaalgebruik of inzet onderaannemers

De CO2 uitstoot in scope 3 bestaat voornamelijk uit de inkoop van goederen en diensten. Rhepa Holding B.V. ziet het als zijn taak om het directe en indirecte verbruik van materialen terug te dringen. Er is gekozen voor deze strategie vanwege de grote impact en de herkenbaarheid van de emissie. Ook kan doormiddel van deze strategie een eenduidig plan gemaakt worden waardoor alle

aandacht uitgaat naar het brandstofverbruik en hierdoor stappen gemaakt kunnen worden in de reductie hiervan.

Deze strategie bestaat uit 4 onderdelen, namelijk:

1. Onderaannemers
2. Transporteurs
3. Inkoop materialen
4. Afvalverwerking

Acties:

- Inzetten regionale leveranciers/onderaannemers
- Bij voorkeur inzetten leveranciers gecertificeerd CO2 Prestatieladder

#### 7.4 Verzamelen van emissiegegevens bij ketenpartners die van belang zijn voor de diensten die de organisatie levert.

Hiervoor is bepaald welke ketenpartners de belangrijkste ketenpartners zijn. In dit geval zijn het leveranciers, onderaannemers en afvalverwerking.

Acties:

- Bepalen welke ketenpartners reeds inzicht hebben in eigen CO2 emissies.
- Bepalen welke ketenpartners reeds inzicht hebben in CO2 emissies in de keten hebben.
- Benaderen ketenpartners.

#### 7.5 Onderzoek naar verbetermogelijkheden m.b.t. energiezuinigheid en hergebruik materialen.

Acties:

- Onderzoek naar mogelijk hergebruik materialen (bijv. houtsnippers en gras)

#### 7.6 Reductieplan ketenanalyse

Naast de CO2 voor het eigen bedrijf, wil Rhepa Holding B.V. ook CO2 reductie in de keten nastreven. Middels twee ketenanalyses is onderzocht waar de verbruiken in deze ketens plaatsvinden en welke mogelijkheden er zijn voor CO2 reductie. De onderwerpen voor deze ketenanalyses zijn gekozen op basis van de kwalitatieve scope 3 analyse.

Vanwege het feit dat Rhepa Holding B.V. een middelgroot bedrijf is, zijn er 2 ketenanalyses uitgevoerd, namelijk:

- Ketenanalyse diesel
- Ketenanalyse bermgras en slootmaaisel

De reductiedoelstellingen en het plan van aanpak om de reductie te bewerkstelligen zijn opgenomen in de ketenanalyses.

## 8. Energiemanagement actieplan

Dit beknopte document heeft als doel om aan te tonen dat Rhepa Holding B.V. aan alle onderdelen uit NEN-ISO50001 voldoet. Zie onderstaand de tekst in het [blauw](#).

- i. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)
  - A) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.  
[Zie A: Inzicht hoofdstuk 7.6](#)
  - B) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen moeten in beeld worden gebracht.  
[Zie A: Inzicht hoofdstuk 7.9](#)
  - C) Een inschatting van het verwachte energieverbruik van de komende periode  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)
  - D) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie wiens acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.  
[Zie A: Inzicht hoofdstuk 7.9](#)
  - E) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 1](#)
  
- ii. Opstellen van referentiekader
  - A) Het basisjaar is 2014
  
- iii. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)
  - A) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden  
[Zie C: Transparantie hoofdstuk 4.](#)
  - B) De middelen en het tijdsplan voor het behalen van de verschillende doelen.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)
  
- 1.6.1. Monitoring, meten en analyseren
  - A) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)
  - B) De organisatie moet er voor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)
  - C) De organisatie moet er voor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)
  - D) De organisatie moet in relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)
  - E) De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief mogelijke oorzaken.  
[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)

- F) De relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren moeten op een vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.

[Zie B: Reductie hoofdstuk 5](#)

- G) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

[Zie A: Inzicht](#)

#### 1.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen

- A) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren, rekening houdend met de wettelijke termijn.

[Zie B: Reductie](#)